

A VÁLLALATI-SZERVEZETI STABILITÁST VESZÉLYEZTETŐ TÉNYEZŐK

avagy gazdálkodás, menedzsment és HR a háború árnyékában

(Ipar-mezőgazdaság-szolgáltatások-egyéb területek)

Tisztelt Hölgem, Uram!

A Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara (BKIK), a Nemzeti Agrárgazdasági Kamara (NAK) kilenc egyetemmel (BGE, Debreceni Egyetem, ELTE, MATE, METU, Pécsi Tudományegyetem, Széchenyi István Egyetem, a Szegedi Tudományegyetem és a Selye János Egyetem), valamint a Humán Szakemberek Országos Szövetsége (HSZOSZ), az Informatikai Vállalkozások Szövetsége (IVSZ – Szövetség a digitális gazdaságért), a Változás- és Válságmenedzserek Országos Egyesülete (VOE) és az Országos Humán Egyesület (OHE) szakmai közreműködésével felmérést végez. Arra keressük a választ, hogy az elmúlt két év koronavírus kríziséből való kilábalás után, a közelmúltban bekövetkezett orosz-ukrán háború nyomán *milyen hatásokkal számolnak* Önök a vállalatuk/szervezetük gazdálkodása, menedzselése és HR területén.

Arra kérjük Önt, hogy ossza meg ezekkel a változásokkal kapcsolatos szakmai észrevételeit és tapasztalatait a következőkben olvasható kérdőív kitöltésével. Részvételével hozzájárul ahhoz, hogy a kamarai és szövetségi szolgáltatásaink egyre szakszerűbbé váljanak és vállalatunk/szervezeteink minél jobban megállják helyüket a hazai és a nemzetközi versenyben.

Kérjük, szakítson időt (kb. 5 percet) a következő 12 kérdés végig olvasására és megválaszolására, és **2022. június 25-ig** juttassa őket vissza hozzánk. A felmérésben való részvétel önkéntes és díjmentes, az adatokat bizalmasan kezeljük, melyet a Titoktartási nyilatkozat (/upload/surveys/318748/files/Titoktart%C3%A1si%20nyilatkozat-h%C3%A1bor%C3%BA_hat%C3%A1sa_projekt.pdf)unkkal is megerősítünk. A felmérésről kutatási jelentés készül, amit megkap minden válaszadó szervezet.

Az elektronikus kérdőívünk egyszerű és egyértelmű kérdéseket tartalmaz. Ahol egyszerre több válasz is adható, azt külön feltüntettük. A kérdések felett, illetve alatt található „Következő”, vagy „Előző” feliratra kattintva navigálhat a lapok között. A felsorolás formájában megadott válaszok közül kérjük, jelölje be a megfelelőt. Ha válasza nem egyezik meg a felsoroltak közül egyikkel sem, azt az egyéb pontban legyen szíves megfogalmazni. A kérdések egy részénél 1-5-ig terjedő skála segítségével lehet válaszolni, mellyel a fontosságot lehet kifejezni. Ilyenkor az adott állítás mérlegelése után kérjük, jelölje be a megfelelőnek ítélt értéket.

A kérdőív indításakor az Ön számítógépén elindul az internetböngésző program, és szükséges, hogy az internetkapcsolat aktív legyen. Amennyiben megjelenik egy belépési adatokat kérő ablak, ez csak a böngésző lassú indulása miatt történhet. Ebben az esetben ne zárja be a böngészőprogramot, hanem indítsa újra a kérdőívet. Az indításhoz kattintson az oldal alján lévő Következő gombra.

Ha Ön nem kedveli vagy nem él az elektronikus kitöltés lehetőségével, akkor kérjük, töltsé le az Önnek **pdf formában** megküldött kérdőívet és válaszolja meg azt hagyományos módon és küldje el az abban megadott címre.

Ha a kutatásunkkal kapcsolatban bármilyen kérdése lenne, akkor kérjük, keresse Dr. Poór Józsefet (kutatás vezetője) a 06-20-464-9168 telefonszámon, vagy a poorjf@t-online.hu (mailto:poorjf@t-online.hu) e-mail címen.

Pató Gáborné	Dajnoki Krisztina	Szabó Szilvia	Tóth Arnold	Mikáczó Andrea	Konczosné Szombathelyi Márta
Szűcs Beáta	egyetemi docens	egyetemi docens	egyetemi docens,	Szabó-Szentgróti Gábor	egyetemi tanár
egyetemi docens	Debreceni Egyetem	METU	BGE	egyetemi docens	Széchenyi István Egyetem
ELTE				Kőműves Zsolt	
				egyetemi docens	
				MATE	

Fata László	Poór József	Zászlós Tibor	Csóky Ákos	Prof. Dr. Noszky Erzsébet	Tajthy Krisztina	Jarjabka Ákos	Majó Petri Zoltán
egyetemi tanár						egyetemi docens	egyetemi docens
elnök	HSZOSZ, BKIK	alelnök	BKIK	VOE	IVSZ	Pécsi Tudományegyetem	Szegedi Tudományegyetem
OHE	kutatás vezetője	NAK	főtitkár	elnök	főtitkár		
	SJE, MATE						

32 kérdés található ebben a kérdőívben.

A válaszadó szervezet

A válaszadó szervezet neve:

Kérem, ide írja a válaszát:

Kapcsolat

Amennyiben szeretné e-mailen megkapni a felmérés eredményét összefoglaló riportot, kérem, adja meg a következő adatokat!

Kérem, ide írja a válaszát:

Felhívjuk figyelmét, hogy a kérdőív az e-mail cím megadása nélkül, anonim is kitölthető!

A szervezet jellemzői

Fő működési területe (ágazat, szektor)

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Mezőgazdaság, vadászat, erdészet, halászat
- Bányászat és kőfejtés
- Élelmiszer, ital, textil-, fa és papír-, kőolaj-, és kapcsolódó termékek gyártása
- Vegyi, gyógyszer, és gyógyászati vegyi termékek gyártása
- Fémalapanyag és fémfeldolgozási termékek, műanyag és egyéb nem fém termékek gyártása
- Számítógép, elektronikai termékek, elektromos berendezések gyártása
- Gépek és berendezések gyártása
- Járműgyártás
- Egyéb feldolgozóipar
- Villamos energia-, gáz-, gőz- és vízellátás, hulladékgazdálkodás
- Építőipar
- Nagy- és kiskereskedelem
- Szállítás és raktározás
- Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás
- Könyvkiadás, műsorszórás
- Távközlési, informatikai és egyéb információs szolgáltatások
- Pénzügyi, biztosítási tevékenység
- Számviteli, gazdálkodási, építészeti, mérnöki, tudományos kutatás, tanácsadás, és az egyéb adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenységek
- Közigazgatás és kötelező társadalombiztosítás
- Oktatás
- Humán-egészségügyi szolgáltatások, bentlakásos ellátás, szociális ellátás
- Rendvédelem, honvédelem, katasztrófavédelem
- Egyéb

Tulajdonos (többségi):

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Állam, önkormányzat
- Hazai magán
- Külföldi vagy vegyes magán
- Nonprofit szervezet
- Egyéb

Éves költségvetés/árbevétel 2021-ban:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- 50 millió Ft alatt
- 51-100 millió Ft
- 101-500 millió Ft
- 501 millió Ft-2,5 milliárd Ft
- 2,51-25 milliárd Ft
- 25,1-120 milliárd Ft
- 100 milliárd Ft fölött

Munkaviszony keretében foglalkoztatottak átlagléttszáma 2021-ben:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- a szervezet nem foglalkoztat senkit
- 1-9 fő
- 10-49 fő
- 50-249 fő
- 250-499 fő
- 500-1999 fő
- 2000 fő feletti

A szervezet tevékenységének helyszíne, ahol válaszadó szervezet található Magyarországon:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Budapest (főváros)
- Bács-Kiskun
- Baranya
- Békés
- Borsod-Abaúj-Zemplén
- Csongrád
- Fejér
- Győr-Moson-Sopron
- Hajdú-Bihar
- Heves
- Jász-Nagykun-Szolnok
- Komárom-Esztergom
- Nógrád
- Pest
- Somogy
- Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Tolna
- Vas
- Veszprém
- Zala

Mi a szervezet termékeinek vagy szolgáltatásainak fő piaca(i)/területe?

Kérem, válassza ki az **összes** ideillőt:

- Helyi
- Regionális
- Országos
- Európai
- Világméretű

Importált vagy fogadott szolgáltatásokat ezekről a piacokról?

Kérem, válassza ki az **összes** ideillőt:

- Oroszország
- Ukrajna
- Nem

Exportált a szervezete ezekre piacokra?

Kérem, válassza ki az **összes** ideillőt:

- Oroszország
- Ukrajna
- Nem

Rendelkezik-e a szervezet dokumentált, konkrétan a háborús helyzetre vonatkozó tervvel?

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- volt már a jelenlegi helyzetet megelőzően is, amit változatlan formában használunk
- volt már a jelenlegi háborús helyzetet megelőzően is, ami módosításra szorult
- nem volt korábban, de a háborús helyzet miatt kidolgoztuk
- nincs, de tervezünk
- nincs és nem látjuk szükségét

Amennyiben rendelkeznek a háborús helyzetre kidolgozott intézkedési tervvel, vagy a jövőben terveznek ilyet bevezetni:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- az anyavállalat/tulajdonos központilag készítette/készíti el, az abban megfogalmazott irányelveket követjük
- saját magunk dolgoztuk/dolgozzuk ki

Az orosz-ukrán háború valószínű gazdasági és

pénzügyi hatásai 2022-ben

Infláció várható mértéke 2022-ben:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- 5% alatt
- 5-10% között
- 11-15% között
- 16-20% között
- 20% fölött
- Nem tudom

Szervezete árbevétel növekedése/visszaesése várható mértéke 2022-ben:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- 10%-nál nagyobb csökkenés
- 5% és 10% közötti csökkenés
- 5% alatti csökkenés
- 0% - gyakorlatilag változatlan
- 5% alatti növekedés
- 5-10% közötti növekedés
- 11-15% közötti növekedés
- 15% fölötti növekedés
- Nem tudom

Növekedési kilátások hazánkban 2022-ben:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Jelentős csökkenés várható
- Enyhe csökkenés várható
- Nem lesz változás
- Enyhe növekedés várható
- Nagyobb növekedés várható
- Nem tudom

Fellendülés várható ideje hazánkban 2022-ben vagy azt követően:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Nem lesz fellendülés belátható időn belül
- 1 éven belül
- 1-2 év múlva
- 3-4 év múlva
- kb. 5 év múlva
- 5 évnél hosszabb idő után várható csak fellendülés
- Nem tudom

Ön szerint, hogyan alakul a munkanélküliség Magyarországon 2022-ben?

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Jelentősen csökken 2021-hez képest
- Kis mértékben csökken 2021-hez képest
- Marad a 2021-es szinten
- Kis mértékben növekedni fog 2021-hez képest
- A 2021-es évhez képest jelentősen megugrik
- Nem tudom

Az élelmiszer árak emelkedése a háború miatt az egész 2022-es évet tekintve:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- 5% alatt lesz
- 5-10% között lesz
- 11-15% között lesz
- 16-20% között lesz
- 20% fölött lesz
- Nem tudom

Alapanyagárak emelkedése a háború miatt a 2022-es évben:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- 5% alatt
- 5-10% közötti
- 11-15% közötti
- 16-20% közötti
- 20% fölött
- Nem tudom

Fejlesztések visszaesése, elmaradása

A technológiai fejlesztések a vállalkozásoknál a háború miatt:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- meghiúsulnak
- többnyire elmaradnak
- lassulnak, megvalósításuk éveket csúszik
- támogatással még mindig ösztönözhetőek
- támogatással sem valósíthatóak meg

Az orosz-ukrán háború hatása a szervezetre/vállalkozásra

Ön az előző kérdésnél bejelölte az *Egyéb* opciót.

Kérjük, írja le mire gondolt!

Csak akkor válaszolj erre a kérdésre, ha az alábbi feltételek teljesülnek:

A válasz 'Egyáltalán

nem jellemző' vagy 'Inkább

nem jellemző' vagy 'Jellemző is

meg nem is (semleges)' vagy 'Inkább

jellemző' vagy 'Nagy

mértékben

jellemző' kérdéshez '[Q005]' (Az orosz-ukrán háború hatása a 2022. évben a szervezetére/vállalkozására: (Egyéb))

Kérem, ide írja a válaszát:

A szervezet változása a háború miatt

Mennyire ért egyet azzal, hogy a háborús vagy az azt követő helyzet egyben lehetőséget is jelent az Ön szervezete számára / kényszeríti is a szervezetét a pozitív változtatások megvalósítására?

Kérem, az összes felsorolt elemnél jelölje be a megfelelő választ:

	1	2	3	4	5	6	7
Egyáltalán nem értek egyet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Te
eg

Válassza ki az Önnek legmegfelelőbbet, ahol az (1) *Egyáltalán nem értek egyet*, a (2) *Jelentős mértékben nem értek egyet*, a (3) *Inkább nem értek egyet*, a (4) *Egyet is értek meg nem is (semleges)*, az (5) *Inkább egyetértek*, a (6) *Jelentős mértékben egyet értek*, és a (7) *Teljesen egyetértek*.

Alkalmazkodás

Milyen módon próbál a szervezete alkalmazkodni háborús helyzet által kialakított szituációhoz?

Válassza ki az Önökre leginkább jellemzőt!

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Február óta még nem telt el annyi idő, hogy a kialakult helyzet hatását mérni tudjuk
- Nem kell változtatni, számunkra ez a helyzet nem okozott problémát, sőt növekedni tudunk egyelőre
- Nem lehet visszatérni a háború előtti helyzethez, új megoldásokat kell keresni.
- Nem tudom
- Egyéb (Kérjük írja le a jobb oldali szövegdobozba!)

Válaszát indokolja:

Háború miatti intézkedések

Kérjük, jelölje meg a megfelelőnek tartott válaszait!

**A háború negatív hatásainak mérséklésével kapcsolatban
megjelölte az *Egyéb* opciót.**

Kérjük, írja le mire gondolt!

Csak akkor válaszolj erre a kérdésre, ha az alábbi feltételek teljesülnek:

A válasz 'Egyáltalán

nem jellemző' vagy 'Inkább

nem jellemző' vagy 'Jellemző is

meg nem is

(semleges)' vagy 'Inkább

jellemző' vagy 'Teljes

mértékben

jellemző' kérdéshez ' [Q008]' (Milyen intézkedéseket terveznek az orosz-ukrán háború negatív hatásainak mérséklése érdekében? (Egyéb))

Kérem, ide írja a válaszát:

Háború miatti hiány

Kérjük adja meg az alábbi táblázatban azon anyagok, élelmiszerek, alkatrészek, szolgáltatások megnevezését, amelyek a háború miatt hiányoznak vagy nehezebb a beszerzésük.

Kérem, válassza ki az összes ideillőt, és válaszát indokolja:

Alapanyag

Mezőgazdasági termék

Alkatrész

Termék

Szolgáltatás

Egyéb

Kormányzati támogatások

Milyen kormányzati támogatás (ok) segítené a szervezetét a háború hatásainak mérséklésében?

Kérjük, írja le!

Kérem, ide írja a válaszát:

Válaszadó jellemzői

Az Ön pozíciója?

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Tulajdonos
- Első számú vezető
- Felsővezetői testület tagja
- Középvezető
- Alkalmazott
- Egyéb

Ön neme:

Kérem, csak **egy**et válasszon az alábbiak közül:

- Nő
- Férfi

Hány éve dolgozik Ön a kérdőív alapjául szolgáló szervezetnél?

Kérem, ide írja a válaszát:

éve

Egyéb javaslatok és megjegyzések:

Kérem, ide írja a válaszát:

Nagyon köszönjük a válaszát!

Dr. Poór József

egyetemi tanár, MTA doktor

AMK Kutató Csoport vezetője

bejegyzett tanácsadó (CMC)

BKIK XX-as osztály vezetője

a kutatás vezetője

Kérdőív elküldése.

Köszönjük, hogy kitöltötte a kérdőívet.